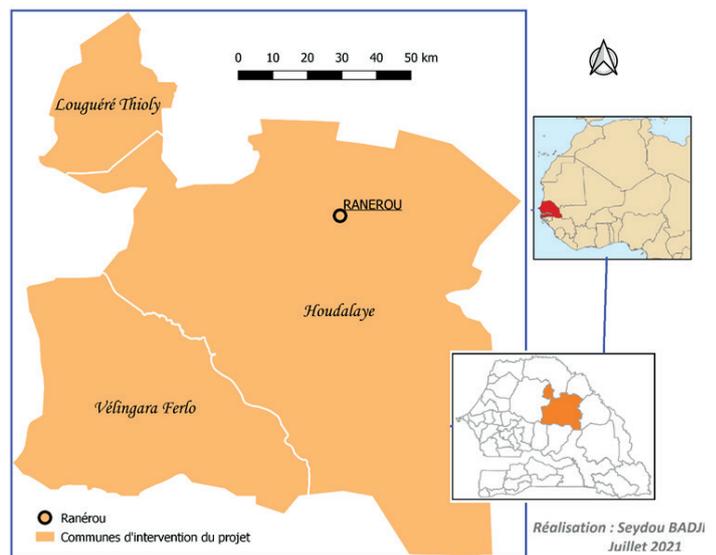


USAID/Wellitaare

ÉLÉMENTS DE BILAN DES ACTIVITÉS

PROJET CENTRÉ SUR LA ZONE DU FERLO

Le Projet de renforcement des capacités institutionnelles et techniques locales d'intervention sur la gouvernance des ressources pastorales, dénommé USAID/Wellitaare, en cours depuis 2018, dans le département de Matam, est mis en œuvre dans le cadre d'un partenariat tripartite entre le Centre d'Études, de Recherches et de Formation en Langues Africaines (CERFLA), le Comité d'Appui et de Soutien au Développement Economique et Social (CASADES) et l'USAID. Il est exécuté dans le département de Ranérou Ferlo (région de Matam), au nord du Sénégal.



RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE DES RESSOURCES PASTORALES

Le projet intervient dans trois des quatre communes du département : Oudallaye, Loughéré Thiolly, Vélingara Ferlo. Son objectif est de : « **contribuer au renforcement des capacités des organisations d'éleveurs à asseoir une gestion durable, équitable et non-conflictuelle des ressources pastorales dans le département de Ranérou.** » Spécifiquement, il s'agit de :

- **os1.** développer les capacités citoyennes de co-production et d'influence sur la gouvernance des ressources pastorales ;
- **os2.** contribuer à l'amélioration de la gouvernance des UP et au renforcement des capacités institutionnelles et techniques

des organisations locales des communautés pastorales du département.

Le projet est mis en œuvre par le biais de quatre entités ou mécanismes :

- une **Unité Pastorale (UP) pilote (Woyndou Makam)**, qui accueille toutes les expérimentations visant le développement d'un modèle local performant de gouvernance des ressources pastorales ;
- une **Organisation Locale (OL) pilote (Kawral Younouféré)**, pour tester des processus de renforcement institutionnel local dans une démarche de pérennisation et d'élargissement des dynamiques lancées par le projet ;
- des **Groupes Citoyens d'Initiatives pour le Changement (GCIC)** (au nombre de trois) pour conduire des initiatives de plaidoyer et de lobbying visant le changement en matière de gouvernance des ressources pastorales.

LE GROUPE CITOYEN D'INITIATIVE DE CHANGEMENT (GCIC) EST DEvenu UN PORTE-PAROLE PARMi LES PLUS ECOUTÉS PAR LES AUTORITES ET LES TECHNICIENS DE LA COMMUNE

La naissance du Groupe Citoyen d'Initiative de Changement (GCIC) dans la commune de Oudallaye représente une innovation importante dans la prise en charge des problématiques de la société pastorale. *« Avant la mise en place du GCIC, les représentants des communautés locales (Chefs de village, Conseillers municipaux, responsables OCB, etc) portaient de manière dispersée, et sans concertation ni stratégie, les problèmes auxquels étaient confrontées les populations de la commune »* (Ifra Diallo, Président GCIC commune de Oudallaye).



Ainsi, en l'absence d'un cadre formel et fédératif, les actions de plaidoyer étaient limitées par la difficulté à mobiliser les moyens logistiques nécessaires pour aller rencontrer les autorités administratives et politiques de la commune. La plupart de ces actions n'aboutissaient pas et la population continuait de souffrir des mêmes maux : coupe abusive de bois, installation anarchique des transhumants, forages à l'arrêt par défaut de pompe ou carburant, difficulté d'accès à l'aliment subventionné pour bétail, etc.

Mais avec le GCIC, les responsables se réunissent dans un cadre leur permettant d'échanger régulièrement sur les problèmes qui sont recueillis directement auprès des populations et de mutualiser leurs moyens en vue de conduire des actions abouties de plaidoyer pour le changement. Surtout, le projet a permis de construire de réelles capacités locales de plaidoyer pour le changement.

« Le projet nous a permis, en tant que responsables, de comprendre l'importance de s'organiser pour bien mener un plaidoyer et pour maîtriser les différentes étapes de la démarche de plaidoyer, à travers la formation de tous les membres et leur accompagnement par une personne-ressource. Ce cadre nous a également aidé à nous réunir à chaque fois pour évaluer ce qui est fait et analyser les réponses apportées par les autorités aux préoccupations que nous leur soumettons. Ce qui permet de

corriger la démarche et de suivre le processus jusqu'à l'atteinte des résultats. Aujourd'hui, les résultats sont là : plusieurs forages ont été remis en marche après de longs arrêts (forages de Woyn dou Makam, de Péthiel, etc). On voit que ces autorités nous écoutent et que les populations nous font confiance. Le GCIC est devenu l'un des porte-paroles les plus écoutés de la commune par les autorités et les techniciens. Aujourd'hui, nous sommes interpellés à travers toute la commune sur beaucoup de problématiques » (Coumbaye BA, Présidente du GCIC de la commune de Vélingara-Ferlo).

L'AMÉLIORATION DES CONDITIONS D'EXISTENCE DES FEMMES PAR LE RENFORCEMENT DE LEURS CAPACITÉS TECHNIQUES

Il existe beaucoup de produits forestiers dans l'unité pastorale de Woyn dou Makam (département de Ranérou-Ferlo), comme le « pain de singe », le fruit du baobab ou « *andansonia digitata* », le balanités ou « soump », etc. Malheureusement les populations de cette localité n'arrivaient pas à tirer correctement profit des opportunités économiques que leur offre les ressources naturelles locales. Elles se limitaient à ramasser les fruits de « soump », de baobab, etc., et à les vendre directement aux commerçants à vil prix. Ces derniers tiraient plus de bénéfices que les populations locales

particulièrement les femmes, en les revendant dans les grandes villes comme Touba et Dakar, ou en les transformant sous forme de jus, huile, etc.

Avec le projet USAID Wellitaare, les femmes ont été formées sur les chaînes de valeur, la transformation des produits locaux, la gestion financière, etc. Des formateurs (service développement communautaire) leur ont appris à transformer les fruits forestiers en huile, en jus, et autres dérivés, tout en respectant le minimum d'hygiène exigé pour vendre ces produits plus facilement sur le marché. « *En plus, nous avons bénéficié de formations sur la fabrication de savon, la transformation des produits laitiers, mais aussi la recherche de financement* » (Rougui BA, Présidente GPF de Woyndou Makam).

Ces formations répondent à une ancienne demande des femmes de la zone qui faisaient face à la pauvreté, au sous-emploi, et surtout à l'absence d'activités génératrices de revenus ou rémunératrices. Donc grâce au projet de nouvelles opportunités économiques locales s'offrent aux femmes.

LE PLAN DE GESTION DE L'UNITÉ PASTORALE DE WOYNDOU MAKAM A ENFIN FAIT L'OBJET D'UNE DÉLIBÉRATION ET A ÉTÉ VALIDÉ PAR LE CONSEIL MUNICIPAL DE OUDALLAYE

L'Unité Pastorale (UP) de Woyndou Makam est créée depuis 2016 par le projet étatique « Programme d'Appui au développement Agricole et à l'Entreprenariat Rural » (PADAER 1). Des discussions avaient eu lieu entre les populations, le conseil communal et les services techniques départementaux (Eaux et Forêts, Elevage, ANCAR, etc) pour identifier les ressources de l'UP et faire le zonage selon les potentialités. Le bureau de l'UP a été choisi, les contenus des documents de gestion de l'UP (règlement intérieur et code local) ont été discutés également. Cependant, depuis lors, les choses n'avaient pas bougé notamment après la clôture de la phase 1 du PADAER. L'UP n'a donc pas fonctionné faute d'accompagnement.

Les choses ont changé à partir du projet USAID Wellitaare qui a choisi l'UP de Woyndou Makam pour expérimenter un modèle de gouvernance des ressources pastorales. Après une phase de diagnostic participatif, il est ressorti que

les organes et documents de gestion de l'UP n'étaient pas validés par les autorités compétentes ; ce qui représentait une grosse faiblesse. C'est ainsi que la restitution desdits documents aux communautés à la base et leur validation par délibération du Conseil municipal ont été identifiées comme actions principales dans le plan stratégique de l'UP.

En s'appuyant sur les représentants de la population de l'UP et des services techniques départementaux, le projet a accompagné le processus de restitution et d'actualisation du plan de gestion de l'UP. Ce plan a été ensuite présenté et validé par le Conseil municipal de Oudallaye lors d'une réunion communale en présence du Sous-Préfet de Vélingara-Ferlo, du représentant du PADAER 2, des services techniques déconcentrés, des Chefs de villages, etc. Aujourd'hui, les populations locales disposent d'un plan de gestion validé et approuvé par l'autorité administrative qui sert d'outil de gestion de l'espace et des ressources pastorales de l'UP Woyndou Makam. Des projets de protocoles sont également élaborés entre l'UP et le Conseil Municipal et entre l'UP et les Eaux et Forêts pour faciliter la mise en œuvre des actions prioritaires du plan de gestion étant entendu que le territoire de l'UP de Woyndou Makam est à cheval entre une zone de terroir et une zone classée.

L'ORGANISATION LOCALE « KAWRAL DE YOUNOUFERE », UN PROLONGEMENT DES ACTIONS DU CERFLA EN MATIÈRE DE PROFESSIONNALISATION DES OCB AU FERLO



Le projet USAID Wellitaare s'est appuyé sur l'Organisation Local (OL Kawral) pour dérouler une partie de son programme d'appui technico-organisationnel aux Organisations de la Société Civile (OSC) pastorales du département, notamment les UP et les GCIC. L'OL a servi de relai dans le cadre de certaines formations dispensées, surtout pour ce qui est de la dynamique organisationnelle, des sensibilisations sur les textes et lois, la gestion de l'espace pastoral, etc. Ainsi, Kawral a déroulé pour les 3 GCIC (Louguéré Thiolly, Vélingara-Ferlo et Oudallaye) et 06 UP du département de Ranérou-Ferlo (dont celles de Naouré, Fourdou, Loumbol et Péthiel), une formation sur la dynamique organisationnelle pendant 3 jours chacune. Cette activité a été particulièrement appréciée par les bénéficiaires. Selon le Président de l'UP de Fourdou *«la formation sur la dynamique organisationnelle a été une grande réussite parce qu'elle a permis aux membres du bureau et aux différents organes de gestion de l'UP de Fourdou de connaître leurs rôles et responsabilités. L'UP de Fourdou n'avait auparavant jamais été accompagnée dans une quelconque formation. Cette fois, avec USAID Wellitaare, les compétences nécessaires pour gérer les UP ont été acquises par les leaders dans leurs villages et à travers leurs propres parents (pairs) que sont les membres de l'association Kawral de Younouféré qui s'exprimaient aussi dans leur propre langue maternelle»* (Arona Soulèye DIALLO, Président Unité Pastorale Fourdou, septembre 2020).

L'organisation locale Kawral a également accompagné l'UP de Woyndou Makam dans un processus d'obtention d'un récépissé, pour une reconnaissance juridique de l'UP. Sur ce point également, le Président de cette UP affirme : *«Kawral et ses dirigeants nous ont fait profiter de leur expérience par rapport à cet outil de gestion de l'espace pastoral qui est l'UP. Après la formation sur la manière de gérer les associations comme l'UP, ils ont beaucoup échangé avec nous sur le chemin à suivre pour avoir des papiers légaux (récépissé) et prétendre trouver des financements dans les banques et développer des activités génératrices de revenus pour l'UP»* (Samba Moussa BA, Président UP Woyndou Makam, septembre 2020).

D'une manière générale, l'intervention de Kawral dans les activités des UP et des GCIC est jugée très positive dans la mesure où beaucoup d'acquis de Kawral sont transférés directement aux membres des UP et des GCIC. Les membres de l'OL Kawral estiment d'ailleurs que *«le projet USAID Wellitaare a permis d'extérioriser et de développer un potentiel existant mais inhibé»*; *«ils ont donné l'image d'une valise qui était fermée et qu'on a ouverte grâce au projet»*. La proximité de Kawral avec les autres organisations communautaires facilite davantage les échanges et renforce la synergie d'action entre les acteurs. Cette synergie d'action et l'harmonisation dans les activités contribuent à la mise en place d'une société pastorale forte et bien représentative qui, désormais, a la possibilité d'influencer sur un certain nombre de décisions.

La mise en œuvre par Kawral de son plan d'actions avec le transfert du budget et de matériels dans le cadre du projet USAID Wellitaare a permis à l'OL de bien dérouler ses activités et d'avoir une responsabilité totale sur ses activités. Ceci a été facilité par la tenue de plusieurs formations sur différentes thématiques (gestion et dynamique organisationnelle, prévention et gestion de conflits, plaidoyer et lobbying, etc) afin de mieux outiller les membres pour qu'ils puissent mener à bien leurs activités. Les actions menées par Kawral sont aussi bien appréciées par les autorités administratives du département, les services techniques et les élus locaux. Son rôle d'interface entre les autorités et les communautés s'en est renforcé. En mai 2020, un Comité local de développement (CLD) de l'arrondissement de Vélingara Ferlo, portant sur la lutte contre les feux de brousse, a été effectivement délocalisé à Younouféré et tenu dans les locaux de l'association Kawral, marquant ainsi sa position d'acteur important dans la gouvernance des ressources pastorales

Sur fonds propres l'OL Kawral a ouvert en 2021 une boutique communautaire pour rendre accessible l'aliment de bétail aux éleveurs du secteur de Younouféré. Les bénéfices qui en seront tirés serviront à appuyer la fonctionnalité de son siège et à poursuivre l'animation auprès de ses membres.